

UAV-GC-contract werkt ook
bij kleinere projecten



(foto: Royal HaskoningDHV)

Groene ruimte voor maatwerk

Maartje van Meeteren, Royal HaskoningDHV

't Kleine Loopveld is een lang en smal park in Amsterdam-Zuid op de grens met Amstelveen. Het park heeft een belangrijke ecologische en recreatieve functie. Dit jaar is de gemeente Amsterdam gestart met de plaatselijke herinrichting van het park. De gehanteerde contractvorm, UAV-GC, is ongebruikelijk voor dit type project.

Wat is UAV-GC?

UAV-GC staat voor Uniforme Administratieve Voorwaarden voor Geïntegreerde Contractvormen. Vaak wordt de toevoeging 2005 erbij gegeven, ter onderscheid van versies die in een ander jaartal het levenslicht zagen. Ze kunnen tezamen met de Model Basisovereenkomst worden toegepast als voorwaarden voor bouwopdrachten waarin ontwerp en uitvoering zijn geïntegreerd, desgewenst gecombineerd met meerjarig onderhoud. De toepassing van de UAV-GC 2005 (waarbij de afstemming van de aanbestedingsprocedure op dit geïntegreerde contractmodel een belangrijk aandachtspunt is) biedt ruimte voor innovatieve oplossingen en geeft daarmee invulling aan het overheidsbeleid ten aanzien van innovatief aanbesteden.

(bron: www.uavgc.nl)

Nieuwbouw in de gemeente
Pijnacker-Nootdorp.



De gemeente besloot de uitvoering van de herinrichting van het park door middel van een vernieuwende contractvorm:

UAV-GC in de markt te zetten. UAV-GC-contracten worden al veelvuldig gebruikt voor grote infrastructurele projecten, zoals de aanleg van bruggen, tunnels en wegen. Bij dit soort complexe projecten is het voor opdrachtgevers aantrekkelijk om verantwoordelijkheden vroegtijdig bij de opdrachtnemer neer te kunnen leggen. Voor kleinere projecten is UAV-GC nog minder gangbaar. Terwijl ze ook hiervoor vaak zeer geschikt is. Opdrachtnemers denken dat het meer werk is dan een traditioneel contract. Royal HaskoningDHV heeft veel ervaring en routine in het opstellen van UAV-GC-contracten voor kleinere projecten. Waardoor het net zo veel tijd kost om een UAV-GC-contract op te stellen als een traditioneel contract. Voor de opdrachtnemer is een UAV-GC contract interessant omdat hij veel vrijheid krijgt om het project op zijn eigen manier in te vullen, hij kan zich onderscheiden op kwaliteit. Hij wordt op deze manier beloond voor zijn creativiteit en innovatie.

Het gebruik van de UAV-GC-contractvorm voor de herinrichting van een park is extra bijzonder, omdat er een ecologische doelstelling moet worden behaald na een aantal jaren van beheer en onderhoud door de opdrachtnemer.

Vanuit de gemeente is Ferry Theunisse de projectleider van de herinrichting. Bert IJmker van Royal HaskoningDHV ondersteunt de gemeente. Hij heeft het contract opgesteld, de aanbesteding en beoordeling begeleid en zorgt ook namens de gemeente voor de contractbeheersing tijdens de uitvoering.

Websites
www.royalhaskoningdhv.com
www.uavgc.nl
www.zuid.amsterdam.nl



Ferry Theunisse, projectleider Openbare ruimte, Stadsdeel Zuid, Gemeente Amsterdam

Mijn achtergrond is van oorsprong civieltechnisch. Ik heb me veel beziggehouden met grote weg- en waterbouw projecten. De laatste jaren ben ik projectleider geweest van grote natuurprojecten in Amsterdam, zoals de herinrichting van Park Frankendael, het Bijlmerpark en het Vondelpark. Bij 't Kleine Loopveld hebben we voor de UAV-GC-contractvorm gekozen om een aantal redenen. Een belangrijke reden is dat bij UAV-GC-contracten geen meerwerk is zolang er geen scopewijzigingen zijn. Dit is prettig. Ik heb van tevoren in beeld wat een project gaat kosten en daar blijft het bij. Een tweede reden is dat we nieuwsgierig waren of de markt openstond voor dit type kleinere projecten. UAV-GC contracten worden natuurlijk veelvuldig gebruikt in grote infrastructurele projecten, maar voor kleinere projecten is het veel minder gebruikelijk.

Het blijkt dat UAV-GC ook voor kleinere projecten goed werkt. Het is natuurlijk vanuit zowel de opdrachtnemerszijde als de opdrachtgeverszijde wettelijk. Als opdrachtgever moet je het los kunnen laten. Voor de opdrachtnemer is het wettelijk, omdat met name kleinere partijen nog niet gewend zijn om op deze manier te werken.

Het grote voordeel van deze contractvorm vind ik dat de opdrachtnemer zich veel meer verantwoordelijk en betrokken voelt bij het project. Hij zit om het zo maar te zeggen 'op het puntje van zijn stoel'. Dit is echt leuk in de samenwerking. Er is meer discussie. Bij 't Kleine Loopveld hadden we bijvoorbeeld een discussie over het gebruik van nieuwe materialen of hergebruik van materialen. Daar zijn we samen op een goede manier uitgekomen. Dit zijn leuke discussies, die ons laten nadenken over de invulling van de functionele eisen, die we in het contract gesteld hebben.

Ondertussen is de helft van het park gereed en heb ik veel vertrouwen in de afronding. De eerste drie jaar zit het beheer van het park ook in het contract. Zowel aan de kant van de gemeente als aan de zijde van de aannemer betekent dit dat de werkzaamheden bij een andere persoon komen te liggen. Dat is ook weer een mijlpaal. Want deze mensen moet ik bij de les krijgen. Het is immers voor hen ook nieuw. Ik ga in de toekomst zeker meer projecten op deze manier in de markt zetten. En dan wordt het voor iedereen vanzelf weer de normale manier van werken.



Werk in uitvoering.



Bert IJmker, projectleider Regionale en Stedelijke ontwikkeling, Royal HaskoningDHV

Het leuke aan UAV-GC-contracten, vind ik, is dat je echt samen met de opdrachtnemer tot een oplossing komt. Het gaat meer om samenwerken dan bij traditionele contracten. Opdrachtnemers komen vaak met innovatieve ideeën en oplossingen vanuit de praktijk. Eigenlijk kun je wel zeggen

dat UAV-GC-contracten ervoor zorgen dat zowel de opdrachtgever als de opdrachtnemer alleen nadenkt en invulling geeft op het abstractieniveau waar ze het meeste verstand van heeft. Zo heeft de opdrachtgever een bepaald doel voor ogen, die hij omschrijft in functionele eisen. En houdt de opdrachtnemer zich bezig met de invulling van deze eisen op detailniveau.

Zo wil de gemeente in het park graag bepaalde planten die horen bij een schrale, voedselarme bodem. Voor de opdrachtnemer is het dan zaak om de bodem zoveel mogelijk te verarmen, zowel in de aanlegfase als de beheer- en onderhoudsfase. In de gunning hebben we extra punten gegeven aan de opdrachtnemer, die hiervoor het beste plan had.

De grote meerwaarde voor dit project van het UAV-GC-contract lag met name op het gebied van de bodem. Tijdens de uitvoering bleek bijvoorbeeld dat de bodem sterk heterogeen was, waardoor er meer voedselrijke

grond aanwezig was, dan we op basis van de sonderingen hadden verwacht. De opdrachtnemer moest dan ook schrale grond aanvoeren om het gewenste reliëf te kunnen maken. Dit risico lag bij de opdrachtnemer, waardoor de opdrachtgever geen meerwerk hoefde te verrekenen. Om de gewenste beplanting een goede basis te geven, was het bovendien belangrijk dat de bodem niet verdichtte door er met zwaar materieel overheen te rijden.

Pas in de toekomst zal blijken hoe de natuur zich ontwikkelt. Over drie jaar zal bekeken worden of de doelstelling van de gemeente op gebied van natuur is gehaald. Doordat de opdrachtnemer ook de eerste drie jaar het beheer uitvoert, blijft hij verantwoordelijk voor het behalen van de doelstelling.

Ik ben van nature creatief en hou ervan om op de schaal van functionele eisen over een project na te denken. Of het nu een park, een fietspad, een brug of verkeersknooppunt is. Mijn persoonlijke drijfveer is om de verbindende schakel te zijn tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Ik vind het belangrijk om samen te werken om tot een goed resultaat te komen. Deze contractvorm is daar bij uitstek geschikt voor. Ondertussen hebben we ruime ervaring met dit soort UAV-GC contracten. Hierdoor kost het nauwelijks meer tijd om een UAV-GC contract op de markt te zetten dan een traditioneel contract. Ik zie vooral veel voordelen.



(foto: Royal HaskoningDHV)